

**SYNDICAT DE L'ENSEIGNEMENT DES DEUX RIVES
(SEDR-CSQ)**

**RAPPORT FINANCIER
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 AOÛT 2014**

SYNDICAT DE L'ENSEIGNEMENT DES DEUX RIVES (SEDR-CSQ)

TABLE DES MATIÈRES **AU 31 AOÛT 2014**

Rapport de l'auditeur indépendant	1
États financiers	
Résultats du fonds d'administration générale	3
Résultats du fonds de réserve pour congrès	4
Résultats du fonds de réserve pour frais juridiques	4
Résultats du fonds de résistance syndicale	4
Évolution des soldes de fonds	5
Bilan	6
Flux de trésorerie	8
Notes complémentaires	9
Renseignements supplémentaires	
Annexe - Charges	15

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux administrateurs du
Syndicat de l'enseignement des Deux Rives (SEDR-CSQ)

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de Syndicat de l'enseignement des Deux Rives (SEDR-CSQ), qui comprennent le bilan au 31 août 2014 ainsi que les états des résultats du fonds d'administration générale, du fonds de réserve pour congrès, du fonds de réserve pour frais juridiques et du fonds de résistance syndicale, de l'évolution des soldes de fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en oeuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

•
•
•

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Syndicat de l'enseignement des Deux Rives (SEDR-CSQ) au 31 août 2014, ainsi que de ses résultats et des ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Malenfant Dallaire, S.E.N.C.R.L.

Québec (Québec)
Le 16 décembre 2014

¹ CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique no A108845

SYNDICAT DE L'ENSEIGNEMENT DES DEUX RIVES (SEDR-CSQ)

**RÉSULTATS DES FONDS
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 AOÛT 2014**

	Prévisions financières (non auditées) (note 3)	2014	2013
FONDS D'ADMINISTRATION GÉNÉRALE			
Produits			
Cotisations syndicales	2 520 000 \$	2 515 519 \$	2 467 985 \$
Droits d'entrée	-	375	315
Intérêts gagnés	8 345	8 687	8 278
Autres	-	927	598
	2 528 345	2 525 508	2 477 176
Charges			
Cotisations versées à la Centrale des syndicats du Québec	905 625	904 014	886 932
Relations de travail (annexe)	105 000	120 008	89 848
Éducation et vie syndicale (annexe)	70 500	51 814	49 146
Instances (annexe)	114 500	109 587	107 023
Action sociale et solidarité (annexe)	14 500	15 923	8 539
Communications (annexe)	56 500	50 340	57 375
Administration (annexe)	1 149 458	1 148 082	1 074 164
Libérations syndicales	53 000	46 194	51 779
Libérations syndicales des déléguées et délégués	40 000	36 772	34 529
	2 509 083	2 482 734	2 359 335
Excédent des produits sur les charges	19 262 \$	42 774 \$	117 841 \$

SYNDICAT DE L'ENSEIGNEMENT DES DEUX RIVES (SEDR-CSQ)

RÉSULTATS DES FONDS (suite)
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 AOÛT 2014

	Prévisions financières (non auditées) (note 3)	2014	2013
FONDS DE RÉSERVE POUR CONGRÈS			
Charges			
Frais de congrès	12 000 \$	- \$	(15 \$)
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(12 000 \$)	- \$	15 \$
FONDS DE RÉSERVE POUR FRAIS JURIDIQUES			
Charges			
Frais juridiques	- \$	- \$	- \$
Insuffisance des produits sur les charges	- \$	- \$	- \$
FONDS DE RÉSISTANCE SYNDICALE			
Produits			
Intérêts gagnés	8 261 \$	10 088 \$	8 188 \$
Charges			
Frais du comité	1 500	817	1 182
Excédent des produits sur les charges	6 761 \$	9 271 \$	7 006 \$

SYNDICAT DE L'ENSEIGNEMENT DES DEUX RIVES (SEDR-CSQ)

**ÉVOLUTION DES SOLDES DE FONDS
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 AOÛT 2014**

	Fonds d'adminis- tration générale	Fonds de réserve pour congrès	Fonds de réserve pour frais juridiques	Fonds des immobili- sations	Fonds de résistance syndicale	Total 2014	Total 2013
Solde de fonds au début	332 632 \$	12 767 \$	150 000 \$	323 764 \$	421 191 \$	1 240 354 \$	1 115 492 \$
Excédent des produits sur les charges	42 774	-	-	-	9 271	52 045	124 862
Amortissement des immobilisations	23 525	-	-	(23 525)	-	-	-
Investissement en immobilisations	(4 461)	-	-	4 461	-	-	-
Virements interfonds (note 10)	(12 000)	12 000	-	-	-	-	-
Solde de fonds à la clôture	382 470 \$	24 767 \$	150 000 \$	304 700 \$	430 462 \$	1 292 399 \$	1 240 354 \$

SYNDICAT DE L'ENSEIGNEMENT DES DEUX RIVES (SEDR-CSQ)

BILAN**AU 31 AOÛT 2014**

	Fonds d'adminis- tration générale	Fonds de réserve pour congrès	Fonds de réserve pour frais juridiques	Fonds des immobili- sations	Fonds de résistance syndicale	Total 2014	Total 2013
ACTIF							
À court terme							
Encaisse	211 972 \$	- \$	- \$	- \$	118 899 \$	330 871 \$	171 058 \$
Débiteurs (note 4)	38 449	-	-	-	62 459	100 908	104 958
Sommes à recevoir, sans intérêt							
Administration générale	-	24 767	150 000	-	-	174 767	162 767
Résistance syndicale	88 529	-	-	-	-	88 529	87 713
Frais payés d'avance	1 878	-	-	-	-	1 878	2 226
	340 828	24 767	150 000	-	181 358	696 953	528 722
Encaisse assujettie à des restrictions (note 9)	18 232	-	-	-	-	18 232	18 202
Placements (note 5)	438 541	-	-	-	337 633	776 174	766 216
Immobilisations (note 6)	-	-	-	304 700	-	304 700	323 764
	797 601 \$	24 767 \$	150 000 \$	304 700 \$	518 991 \$	1 796 059 \$	1 636 904 \$

Au nom du conseil d'administration,


, président


, secrétaire-trésorier

SYNDICAT DE L'ENSEIGNEMENT DES DEUX RIVES (SEDR-CSQ)

BILAN
AU 31 AOÛT 2014

	Fonds d'adminis- tration générale	Fonds de réserve pour congrès	Fonds de réserve pour frais juridiques	Fonds des immobili- sations	Fonds de résistance syndicale	Total 2014	Total 2013
PASSIF							
À court terme							
Créditeurs (note 8)	222 132 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	222 132 \$	127 868 \$
Sommes à payer, sans intérêt							
Administration générale	-	-	-	-	88 529	88 529	87 713
Réserve pour congrès	24 767	-	-	-	-	24 767	12 767
Réserve pour frais juridiques	150 000	-	-	-	-	150 000	150 000
	396 899	-	-	-	88 529	485 428	378 348
Apports reportés (note 9)	18 232	-	-	-	-	18 232	18 202
	415 131	-	-	-	88 529	503 660	396 550
SOLDES DE FONDS							
Investis en immobilisations	-	-	-	304 700	-	304 700	323 764
Affectations internes	-	24 767	150 000	-	430 462	605 229	583 958
Non grevés d'affectation	382 470	-	-	-	-	382 470	332 632
	382 470	24 767	150 000	304 700	430 462	1 292 399	1 240 354
	797 601 \$	24 767 \$	150 000 \$	304 700 \$	518 991 \$	1 796 059 \$	1 636 904 \$

SYNDICAT DE L'ENSEIGNEMENT DES DEUX RIVES (SEDR-CSQ)

**FLUX DE TRÉSORERIE
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 AOÛT 2014**

	2014	2013
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement		
Excédent des produits sur les charges	52 045 \$	124 862 \$
Élément sans incidence sur la trésorerie		
Amortissement des immobilisations	23 525	24 491
	75 570	149 353
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement (note 11)	98 662	11 436
	174 232	160 789
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		
Variation nette de l'encaisse asujettie à des restrictions	(30)	1 758
Variation nette des placements	(9 958)	(6 868)
Acquisition d'immobilisations	(4 461)	(13 297)
	(14 449)	(18 407)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
Variation nette des apports reportés	30	(1 758)
Augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	159 813	140 624
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début	171 058	30 434
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin	330 871 \$	171 058 \$

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 AOÛT 2014**

1. STATUT ET NATURE DES ACTIVITÉS

Le Syndicat de l'enseignement des Deux Rives (SEDR - CSQ) a été constitué le 1er octobre 1998 en vertu de la Loi sur les syndicats professionnels. Il est affilié à la Centrale des syndicats du Québec et a pour mission l'étude, la sauvegarde et le développement des intérêts économiques, sociaux et professionnels de ses membres et particulièrement la négociation et l'application des conventions collectives. Le syndicat est exempté des impôts sur le bénéfice.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif (NCOSBL) et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

Comptabilité par fonds

Le Syndicat de l'enseignement des Deux Rives (SEDR-CSQ) applique la méthode de comptabilité par fonds affectés pour comptabiliser ses apports.

Le fonds d'administration générale rend compte des activités menées par le syndicat en matière de services et d'administration. Le fonds présente les ressources non affectées.

Le fonds de réserve pour congrès présente les sommes accumulées en vue du congrès provincial de la Centrale des syndicats du Québec (CSQ) qui aura lieu en juin 2015. Ce congrès a lieu à tous les trois (3) ans.

Le fonds de réserve pour frais juridiques présente les sommes accumulées afin de combler les frais juridiques de certaines causes importantes.

Le fonds des immobilisations présente les actifs et les passifs afférents aux immobilisations.

Le fonds de résistance syndicale rend compte des activités menées par le syndicat dans le but d'accroître l'efficacité et l'action syndicale et de soutenir les membres lésés dans leurs droits syndicaux.

Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers conformément aux NCOSBL exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur le montant présenté au titre des actifs et des passifs, sur l'information fournie à l'égard des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers et sur le montant présenté au titre des produits et des charges au cours de l'exercice considéré. Ces estimations sont révisées périodiquement et des ajustements sont apportés au besoin aux résultats de l'exercice au cours duquel ils deviennent connus.

NOTES COMPLÉMENTAIRES (suite)
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 AOÛT 2014

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Instruments financiers

Évaluation des instruments financiers

Le syndicat évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations qui ne sont pas conclues dans des conditions de concurrence normale.

Il évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût après amortissement, à l'exception des placements dans des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif, qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de juste valeur sont comptabilisées dans les résultats.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse, des débiteurs, des sommes à recevoir et des placements.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des créditeurs et des sommes à payer.

Dépréciation

Les actifs financiers évalués au coût sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications possibles de dépréciation. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé aux résultats. La moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration, soit directement, soit par l'ajustement du compte de provision, sans être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. Cette reprise est comptabilisée aux résultats.

Coûts de transaction

Le syndicat comptabilise ses coûts de transaction aux résultats de l'exercice où ils sont engagés. Cependant, la valeur comptable des instruments financiers qui ne seront pas évalués ultérieurement à la juste valeur tient compte des coûts de transaction directement attribuables à la création, à l'émission ou à la prise en charge de ces instruments financiers.

Constatation des produits

Les apports affectés aux activités de fonctionnement sont constatés à titre de produits du fonds d'administration générale dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Tous les autres apports affectés sont constatés à titre de produits du fonds affecté approprié.

Les apports non affectés sont constatés à titre de produits du fonds d'administration générale au cours de l'exercice où ils sont reçus ou à recevoir, si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les produits des placements non affectés sont constatés à titre de produits au fonds d'administration générale. Les produits de placements tirés des ressources du fonds de résistance syndicale sont constatés à titre de produits du fonds de résistance syndicale.

NOTES COMPLÉMENTAIRES (suite)
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 AOÛT 2014

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique du syndicat consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif et les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois (3) mois à partir de la date d'acquisition.

Immobilisations

Les immobilisations sont inscrites au prix coûtant. L'amortissement est calculé selon la méthode de l'amortissement du solde dégressif aux taux annuels suivants :

Bâtiment	4 %
Ameublement de bureau	20 %
Matériel informatique	30 %

Dépréciation d'actifs à long terme

Les actifs à long terme sont soumis à un test de dépréciation lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

3. PRÉVISIONS FINANCIÈRES

Les prévisions financières, présentées à des fins de comparaison, ont été préparées par le conseil d'administration et acceptées par le conseil des déléguées et délégués. Ces prévisions n'ont fait l'objet d'aucun audit externe quant aux hypothèses utilisées dans le cadre de leur préparation.

4. DÉBITEURS

	2014	2013
Prêts à des membres, sans intérêt	60 539 \$	78 230 \$
Intérêts courus	13 747	8 808
Autres	26 622	17 920
	100 908 \$	104 958 \$

NOTES COMPLÉMENTAIRES (suite)
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 AOÛT 2014
5. PLACEMENTS

	Échéance	Taux d'intérêt	2014	2013
Dépôts à terme	2014-12-07	2,00 %	131 233 \$	129 294 \$
	2014-12-07	1,20 %	102 197	102 197
	2015-04-05	1,15 %	104 944	103 145
	2016-05-05	2,41 %	81 229	79 319
	2017-04-13	2,15 %	50 057	50 057
	⁽¹⁾ 2017-04-13	2,15 %	100 114	100 114
Parts Desjardins				
2 000 parts ⁽²⁾	2016-06-01		100 000	100 000
10 640 parts permanentes de catégorie « F »			106 400	102 090
			776 174 \$	766 216 \$

⁽¹⁾ Ce certificat de dépôt à terme a été cédé en garantie de la dette bancaire (note 7).

⁽²⁾ Les 2 000 parts sont rachetables au gré du détenteur à compter du 17 juin 2016. Toutefois, la caisse peut, à son gré, procéder au rachat en tout temps.

6. IMMOBILISATIONS

			2014	2013
	Prix coûtant	Amortisse- ment cumulé	Montant net	Montant net
Terrain	34 540 \$		34 540 \$	34 540 \$
Bâtiment	483 198	258 576 \$	224 622	233 982
Ameublement de bureau	282 183	251 741	30 442	35 244
Matériel informatique	71 692	56 596	15 096	19 998
	871 613 \$	566 913 \$	304 700 \$	323 764 \$

**NOTES COMPLÉMENTAIRES (suite)
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 AOÛT 2014**

7. DETTE BANCAIRE

La dette bancaire, dont le montant maximum autorisé est de 50 000 \$, porte intérêt au taux préférentiel bancaire et est garantie par un certificat de dépôt. Il n'y a aucun solde de dette bancaire à la date de clôture. Le taux préférentiel bancaire au 31 août 2014 est de 3 %. Les conditions de crédit sont renégociables annuellement.

8. CRÉDITEURS

	2014	2013
Fournisseurs	82 989 \$	31 301 \$
Charges courues	8 510	26 295
Salaires et vacances	28 195	32 627
Salaires et vacances rétroactifs	59 298	-
Sommes dues à l'état	8 858	9 405
Sommes dues à l'état sur salaires rétroactifs	3 947	-
Cotisations perçues d'avance	30 335	28 240
	222 132 \$	127 868 \$

9. APPORTS REPORTÉS

Les apports reportés, qui sont présentés au fonds d'administration générale, représentent des sommes affectées à couvrir des charges de fonctionnement reliées au perfectionnement des employés et à la publicité dans les agendas scolaires des prochains exercices qui sont respectivement de 2 961 \$ et 15 271 \$ en date de clôture (1 760 \$ et 16 442 \$ en 2013). Des comptes distincts d'encaisse sont d'ailleurs réservés pour payer ces charges futures et le solde de l'encaisse assujettie à des restrictions au 31 août 2014 correspond au total des apports reportés soit 18 232 \$.

10. VIREMENTS INTERFONDS ET ACTIFS NETS GREVÉS D'AFFECTATIONS

Le conseil des déléguées et délégués, sous recommandation du conseil d'administration, a affecté une somme de 12 000 \$ du fonds d'administration générale au fonds de réserve pour congrès.

NOTES COMPLÉMENTAIRES (suite)
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 AOÛT 2014

11. FLUX DE TRÉSORERIE

	2014	2013
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement		
Débiteurs	4 050 \$	(2 237 \$)
Frais payés d'avance	348	(1 198)
Créditeurs	94 264	14 871
	98 662 \$	11 436 \$

12. INSTRUMENTS FINANCIERS

Risque et concentrations

Le syndicat, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques sans pour autant être exposé à des concentrations de risque. L'analyse suivante indique l'exposition du syndicat aux risques à la date de bilan, soit au 31 août 2014 :

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque qu'une entité éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. Le syndicat est exposé à ce risque principalement en regard à ses créditeurs.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Le principal risque de crédit pour le syndicat est lié aux prêts à des membres.

SYNDICAT DE L'ENSEIGNEMENT DES DEUX RIVES (SEDR-CSQ)

**RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 AOÛT 2014**

CHARGES
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 AOÛT 2014

	Prévisions financières (non auditées) (note 3)	2014	2013
Relations de travail			
Comités			
Relation de travail	7 000 \$	7 449 \$	6 479 \$
Perfectionnement	800	366	657
E.H.D.A.A.	1 200	1 059	1 029
Santé et sécurité au travail	3 000	3 502	1 460
Conseils syndicaux	2 000	1 709	1 135
Frais juridiques	90 000	104 761	67 119
Négociations	1 000	1 162	11 969
	105 000 \$	120 008 \$	89 848 \$
Éducation et vie syndicale			
Comités			
Avenir syndical	15 000 \$	12 557 \$	- \$
Condition des femmes	5 000	4 313	5 089
Diversité sexuelle	5 000	103	4 276
EVA / EVB	5 000	4 863	6 443
Élections	500	16	398
Finances	700	732	399
Jeunes	5 000	5 915	3 726
Réalité masculine	5 000	128	1 992
Socio-politique	5 000	6 194	5 580
Statuts et règlements	300	-	42
Sessions et réseaux CSQ	15 000	9 266	13 356
Sessions SEDR	9 000	7 727	7 845
	70 500 \$	51 814 \$	49 146 \$
Instances			
Conseil des déléguées et délégués	62 000 \$	65 740 \$	59 663 \$
Comité exécutif	3 500	3 908	3 332
Conseil d'administration	13 500	8 726	12 658
Conseil général	16 000	11 501	14 380
F.S.E. et C.G.N.	17 000	19 087	15 876
C.S.R.Q.	2 000	625	1 084
Assemblée générale	500	-	30
	114 500 \$	109 587 \$	107 023 \$

CHARGES (suite)
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 AOÛT 2014

	Prévisions financières (non auditées) (note 3)	2014	2013
Action sociale et solidarité			
Action sociale	2 500 \$	2 799 \$	2 474 \$
Actions et mobilisations	12 000	13 124	6 065
	14 500 \$	15 923 \$	8 539 \$
Communications			
Documentation diverse	2 000 \$	1 818 \$	1 947 \$
Abonnements et licences	7 500	8 553	6 548
Entretien du matériel et de l'équipement	8 000	4 188	7 942
Fournitures de bureau	4 000	3 120	2 308
Papeterie et impressions	15 000	13 219	14 954
Poste et livraison	4 000	3 266	3 274
Télécommunications	16 000	16 176	20 402
	56 500 \$	50 340 \$	57 375 \$
Administration			
Salaires	558 000 \$	496 756 \$	504 055 \$
Salaires rétroactifs	- \$	59 298	-
Charges sociales	115 200	119 896	113 496
Charges sociales sur salaires rétroactifs	-	3 947	-
Congés pour affaires syndicales	385 000	389 557	378 864
Déplacements	2 500	2 762	2 391
Divers et dépenses extraordinaires	7 500	4 739	6 028
Entretien des locaux	35 000	35 351	30 696
Perfectionnement des employés	1 258	1 258	1 258
Perfectionnement des libérés	2 000	-	3 363
Honoraires professionnels	20 000	10 993	9 522
Amortissement des immobilisations	23 000	23 525	24 491
	1 149 458 \$	1 148 082 \$	1 074 164 \$